



FINANSŲ APSKAITOS IR VERSLO VALDYMO SYSTEMŲ NAUDOJIMO LIETUVOS ĮMONĖSE TYRIMAS

2025 Gegužė

Metodologija

Tyrimo tikslas ir uždaviniai

Tikslas - įvertinti finansų ir verslo valdymo sistemų naudojimą Lietuvoje, pokyčius lyginant su ankstesniais metais.

- Nustatyti, kokias VVS naudoja Lietuvos įmonės ir kokiais kriterijais jos vadovavosi pasirinkdamos
- Įvertinti įmonių pasitenkinimą esamomis VVS sistemomis, identifikuojant labiausiai tenkinančias ir netenkinančias funkcines sritis.
- Išsiaiškinti, ar VVS diegimas atitiko įmonių lūkesčius, bei kokie buvo pagrindiniai sėkmės arba nesėkmės veiksniai.
- Nustatyti, kurios VVS sistemos yra dažniausiai naudojamos ir geriausiai vertinamos Lietuvos rinkoje.
- Palyginti gautus rezultatus su 2016 metų tyrimo duomenimis, siekiant nustatyti pokyčius, tendencijas ir ilgalaikes įžvalgas.

Apklausos metodas

Telefoninė apklausa (CATI).

Tikslinė grupė ir imties dydis

Tikslinė grupė – Lietuvos įmonės, kurios vykdo ūkinę – komercinę veiklą ir kurių apyvarta virš 5 mln. Eur per metus. Tyrime dalyvavo 191 Lietuvos įmonė.

Apklausos laikotarpis

2025 m. kovo 12–26 dienomis

Paiškinimai

Statistiškai reikšmingi skirtumai tarp 2025 m. ir 2016 m. rezultatų sužymėti ženklais:

- ▲ statistiškai reikšmingai daugiau nei 2016 m.
- ▼ statistiškai reikšmingai mažiau nei 2016 m.

Duomenų statistinė paklaida

Atsakymų pasiskirstymas ⇒ 50/50 45/55 40/60 35/65 30/70 25/75 20/80 15/85 10/90 5/95

Atrankos dydis ⇓										
100	9,6	9,5	9,4	9,1	8,6	8,3	7,6	6,8	5,7	4,2
200	6,6	6,5	6,4	6,3	6,0	5,7	5,3	4,7	3,9	2,9
300	5,2	5,2	5,1	5,0	4,8	4,5	4,2	3,7	3,1	2,3
Tyrimo imtis 191	6,7	6,7	6,6	6,4	6,2	5,9	5,4	4,8	4,1	3,0

Tikslinė grupė – Lietuvos įmonės, kurios vykdo ūkinę – komercinę veiklą ir kurių apyvarta virš 5 mln. Eur per metus.

Tikslinės grupės dydis – **2009 įmonės**. Tyrime dalyvavo **191** Lietuvos įmonė.

Lentelėje yra pateikiamos paklaidos, esant įvairiam respondentų skaičiui bei atsakymų pasiskirstymui.

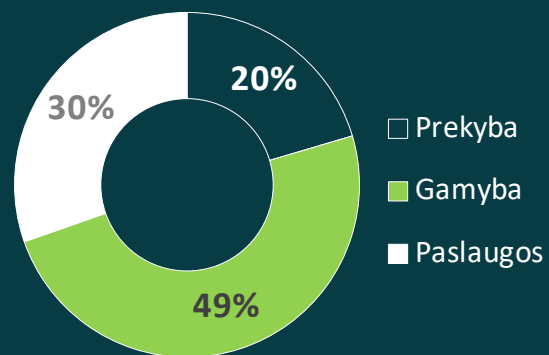
Tarkime, kad 191 respondentas atsakė į klausimą **“Ar Jūsų organizacija naudoja finansų apskaitos ir verslo valdymo sistemą?”**, 96% jų pasakė “naudoja”. Tai reiškia, kad su 95% tikimybe galime teigti, jog tikroji atsakymo reikšmė yra intervale $96\% \pm 3\%$.

Apklaustųjų charakteristikos

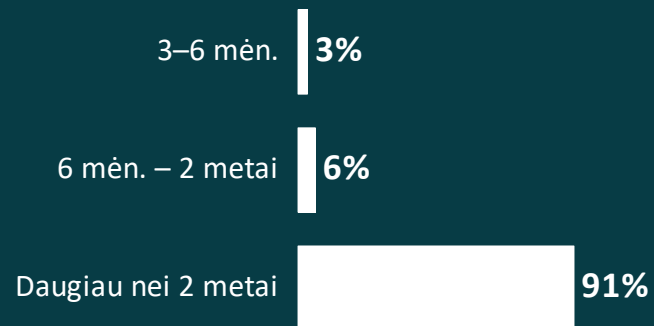
Tyrimo dalyvių statistika

Visi respondentai, $n=191$

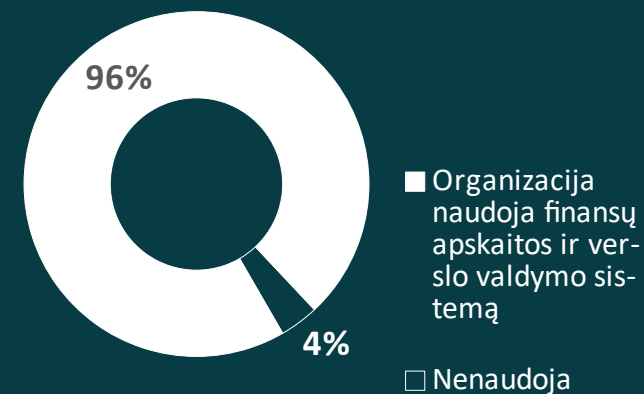
SEKTORIUS



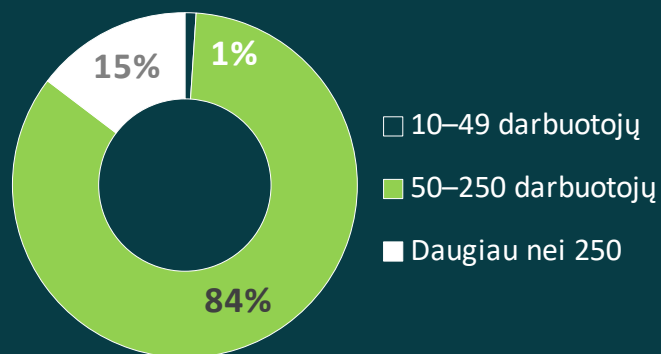
DARBO STAŽAS ĮMONĖJE



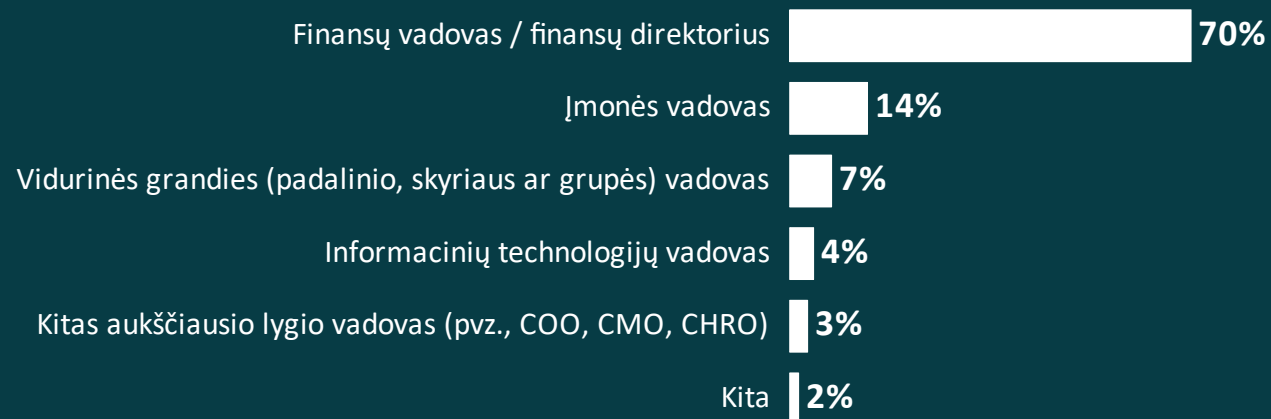
VVS NAUDOJIMAS



DARBUOTOJŲ SKAIČIUS

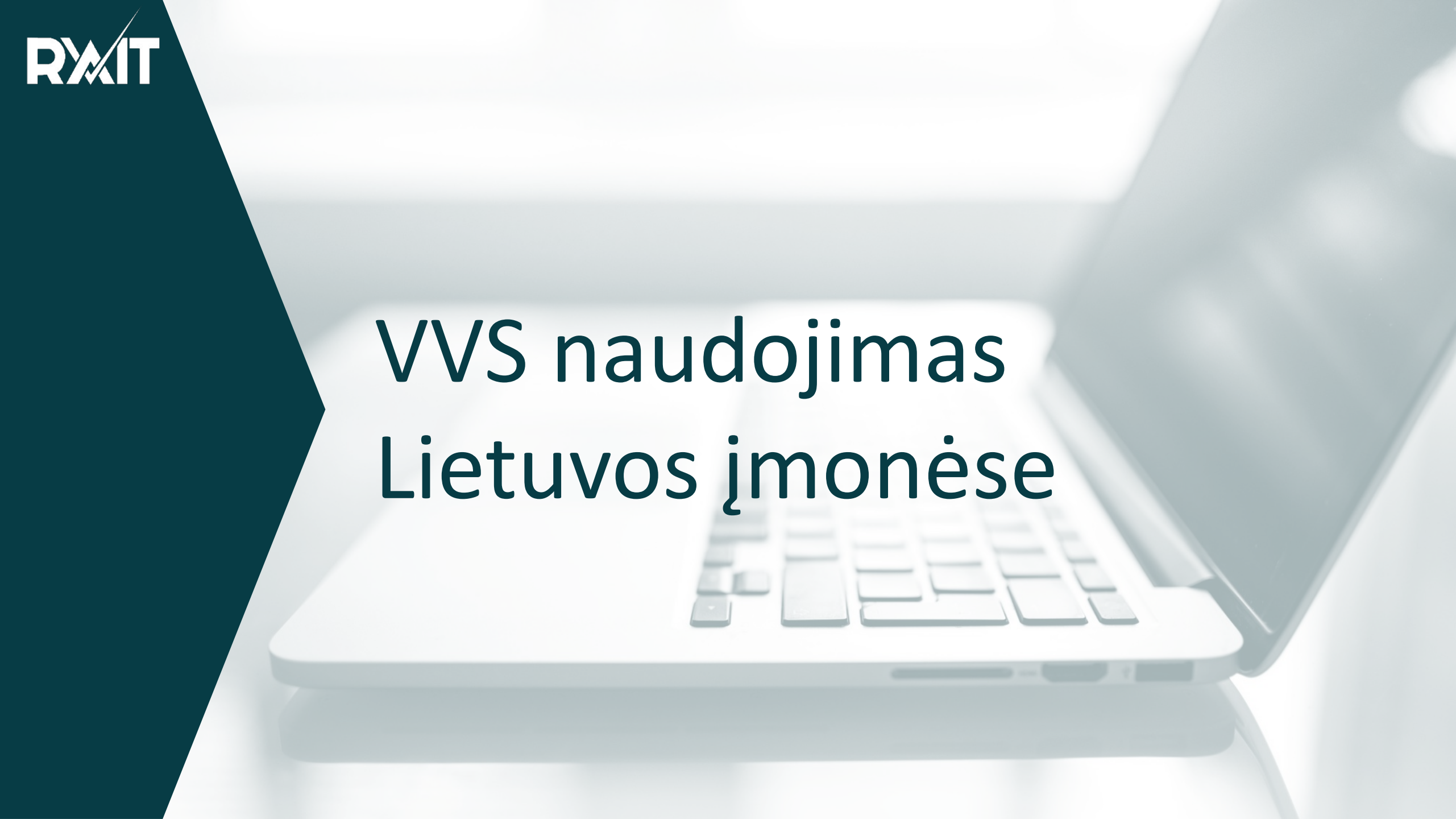


PAREIGOS

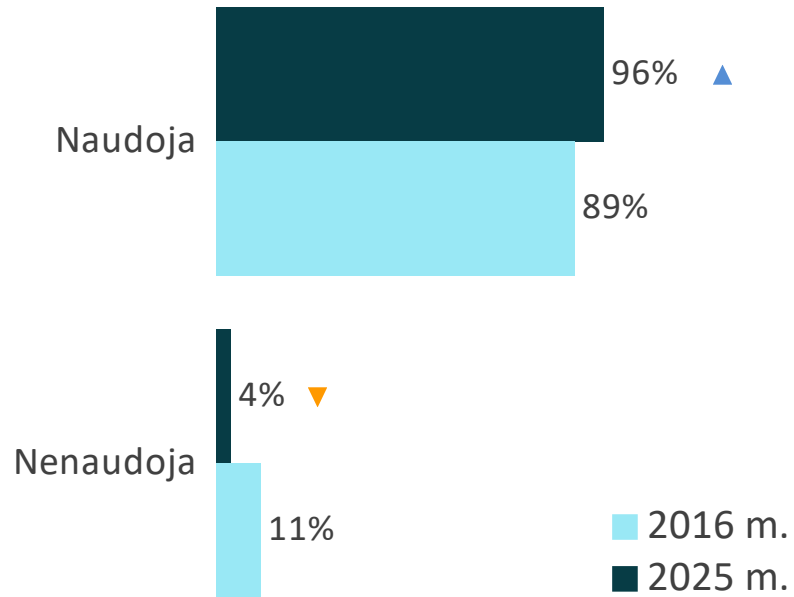


Tyrimo rezultatai

The background of the slide is a light gray, slightly blurred image of a laptop. The laptop is open, and its keyboard is visible. The image is oriented horizontally, with the laptop's screen on the right side of the frame. The overall aesthetic is clean and professional.

The background of the slide is a light gray, semi-transparent image of a laptop. The laptop is open, and its keyboard is visible. The image is slightly blurred, giving it a soft, modern feel. It occupies the entire background of the slide, with the title text overlaid on it.

VVS naudojimas Lietuvos įmonėse

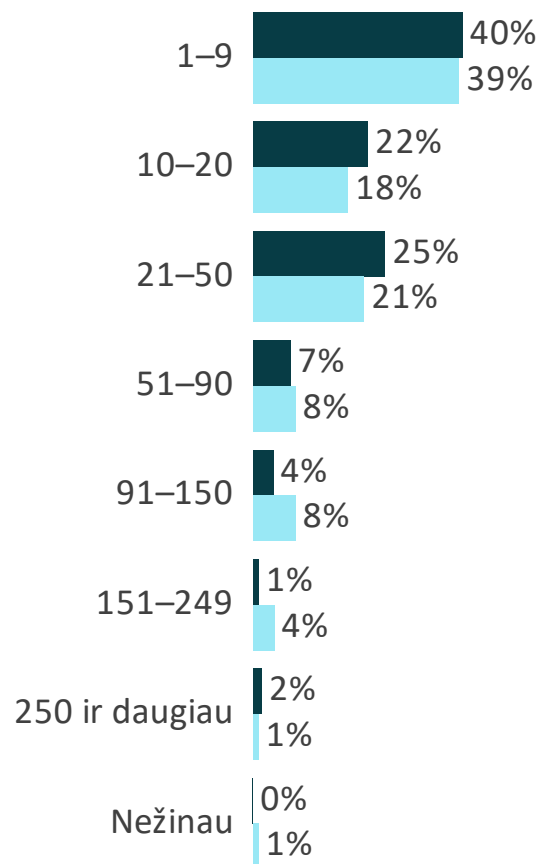


KODĖL NENAUDOJA, N=7

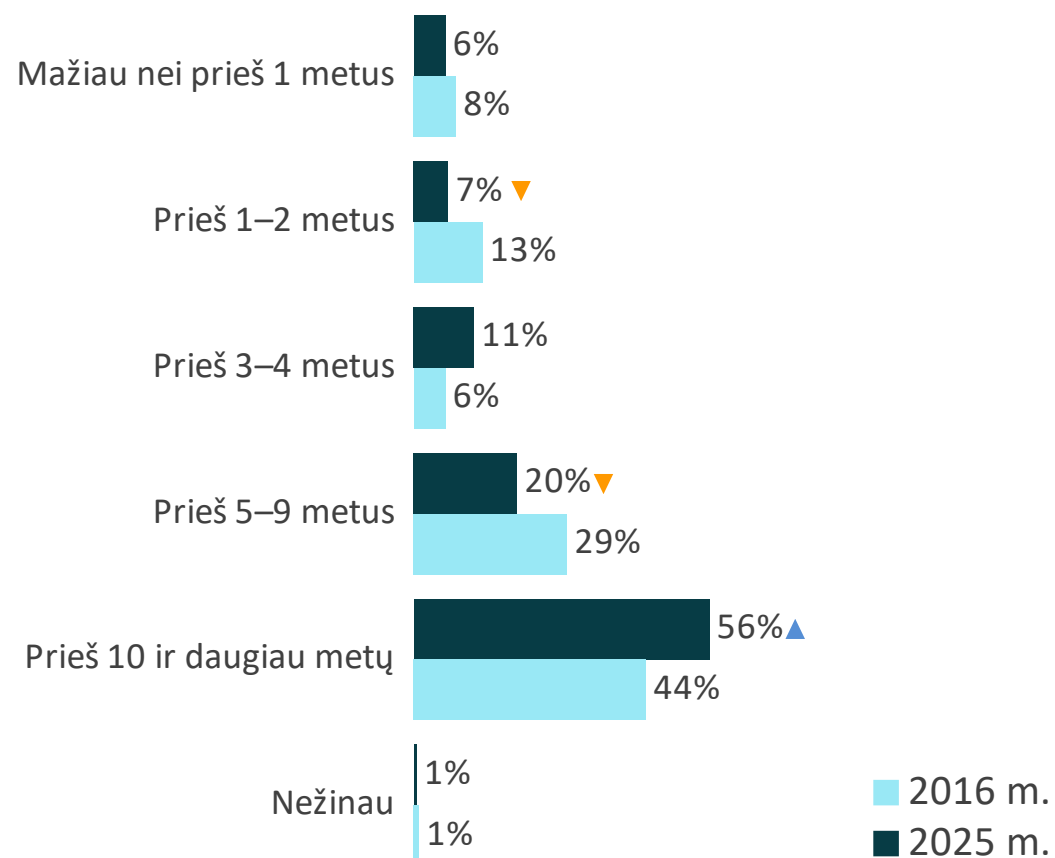
- Svarstėme, bet nematome naudos (poreikio), 3
- Dar neįsigijome, ruošiamės, 1
- Nėra numatyta lėšų, 1
- Nėra tikslo, 1
- Nežinau priežasties, 1

VVS naudotojų kiekis ir trukmė

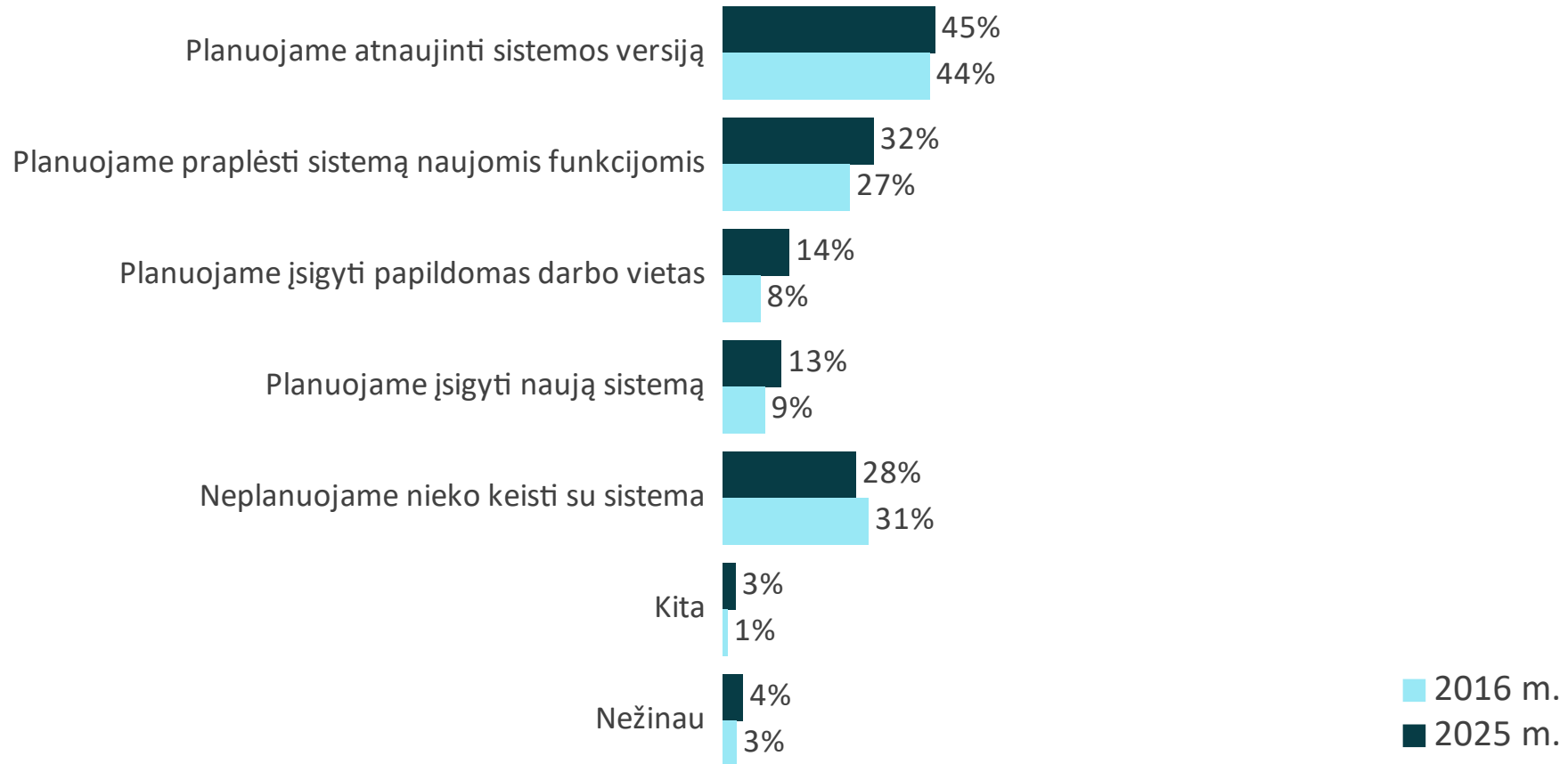
NAUDOTOJŲ KIEKIS



KADA ĮSIDIĖGTA VVS

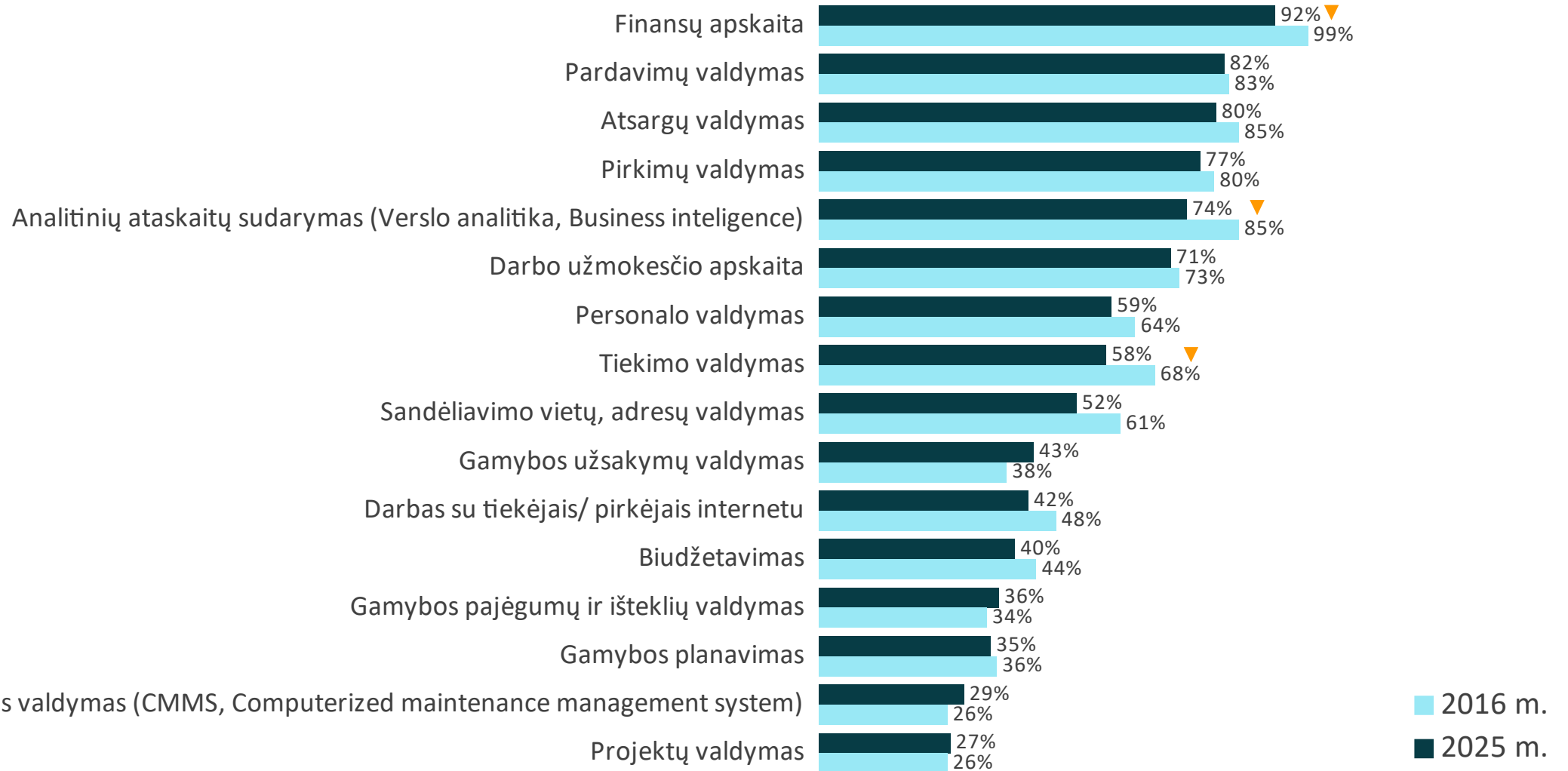


Kiek naudotojų dirba su finansų apskaitos ir verslo valdymo sistema?
Kada įsidiėgėte dabar turimą finansų apskaitos ir verslo valdymo sistemą?
Imtis: VVS naudotojai, 2025 m. N=184, 2016 m. N=170



Kokie Jūsų įmonės tolimesni planai finansų apskaitos ir verslo valdymo sistemos atžvilgiu?

Imtis: VVS naudotojai, 2025 m. N=184, 2016 m. N=170



Kokias funkcines sritis naudojate finansų apskaitos ir verslo valdymo sistemoje?

Imtis: VVS naudotojai, 2025 m. N=184, 2016 m. N=170

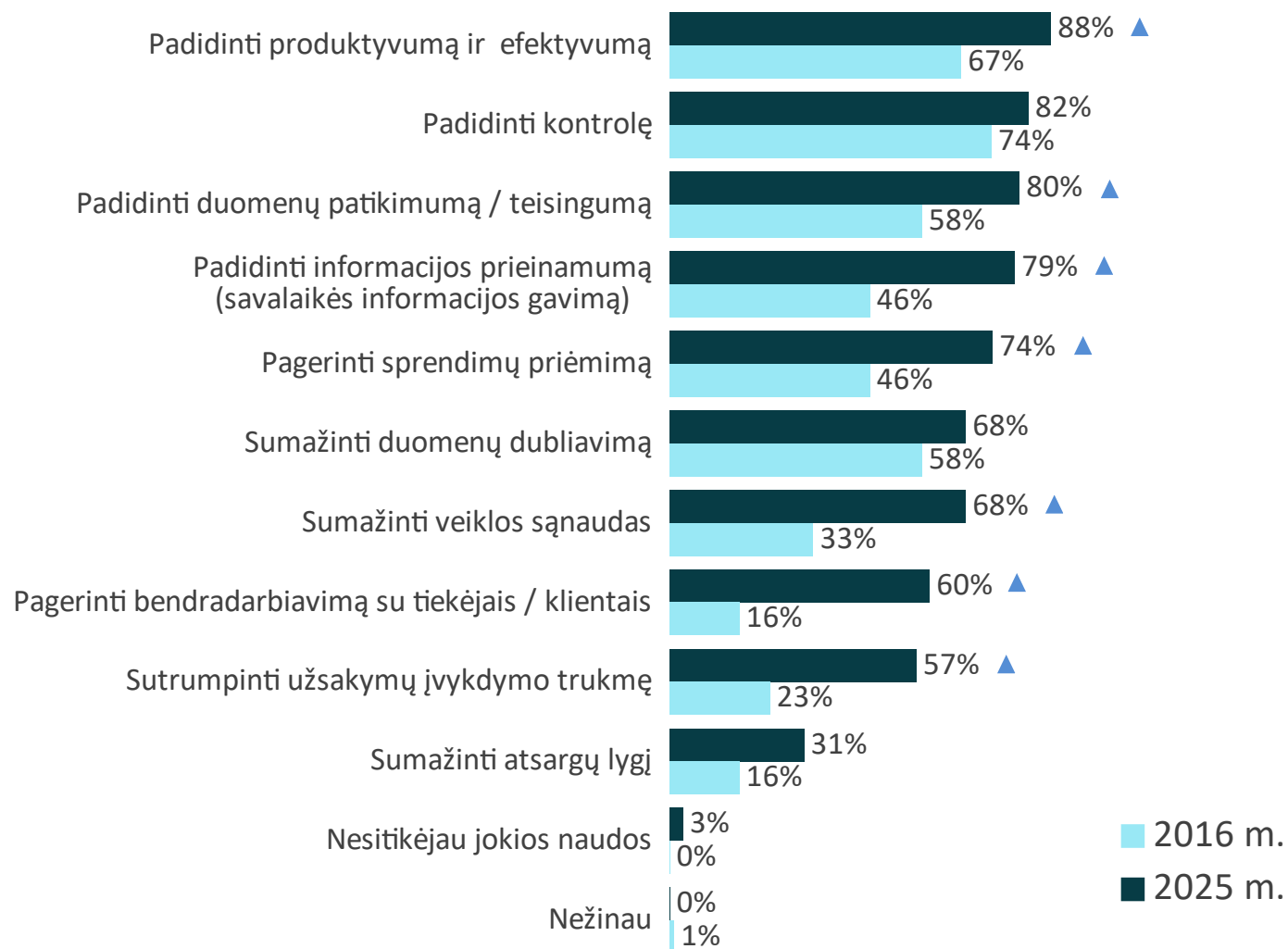
Statistiškai reikšmingai daugiau ▲ / mažiau ▼ nei 2016 m.

Dalyvavimas renkantis ir diegiant VVS



Ar dalyvavote renkantis ir diegiant finansų apskaitos ir verslo valdymo sistemą? Imtis: VVS naudotojai, 2025 m. N=184

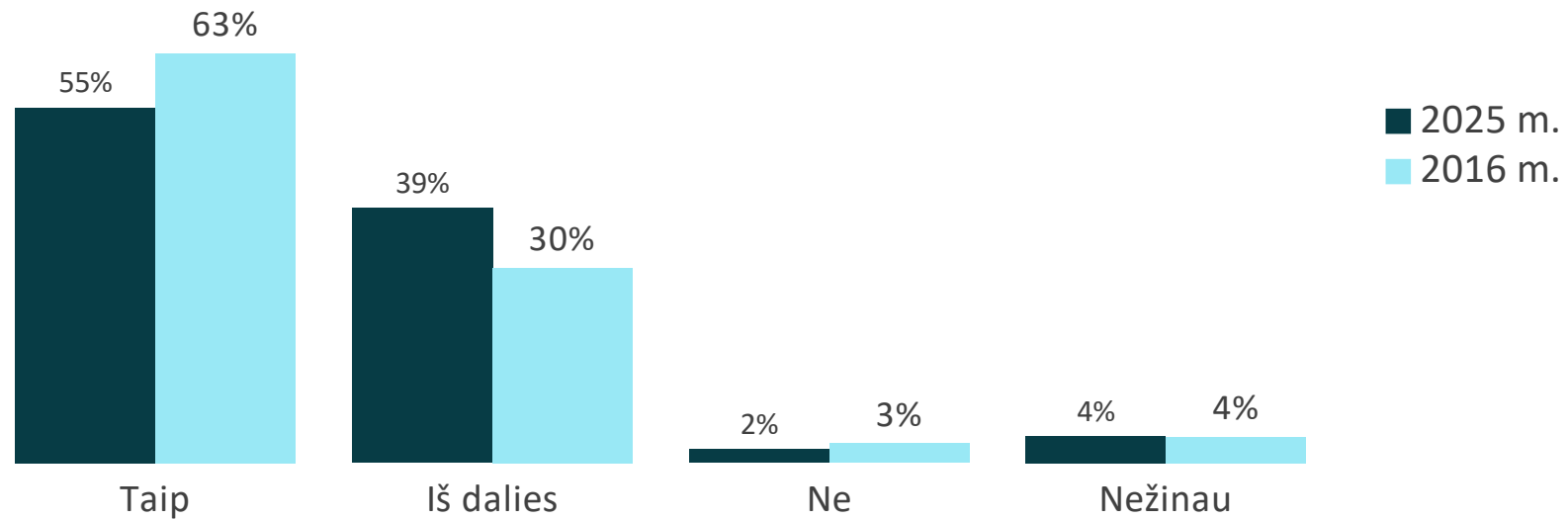
Planuota nauda



Statistiškai reikšmingai daugiau ▲ / mažiau ▼ nei 2016 m.

Kokią naudą tikėjotės gauti įdiegę finansų apskaitos ir verslo valdymo sistemą? Imtis: dalyvavę renkantis ir diegiant VVS, 2025 m. N=97, 2016 m. N=100

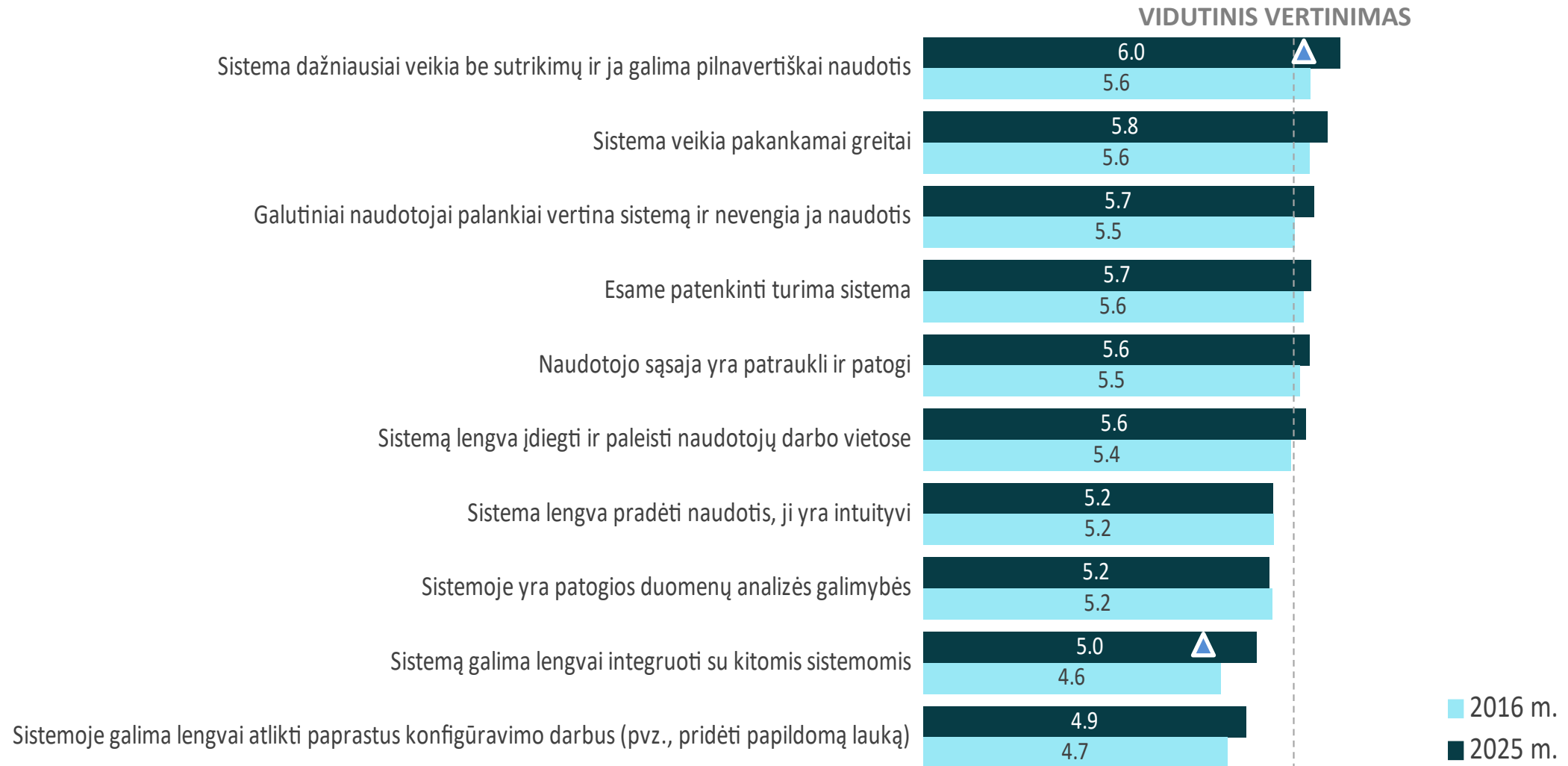
Gauta nauda įdiegus VVS



Kaip vertinate, ar įdiegus finansų apskaitos ir verslo valdymo sistemą pasiekėte tikėtos naudos?
Imtis: dalyvavę renkant ir diegiant VVS, 2025 m. N=97, 2016 m. N=100

VVS vertinimas

The background of the slide is a blurred, light gray image of a laptop. The laptop is open, and its keyboard and screen are visible, though out of focus. The overall aesthetic is clean and professional.

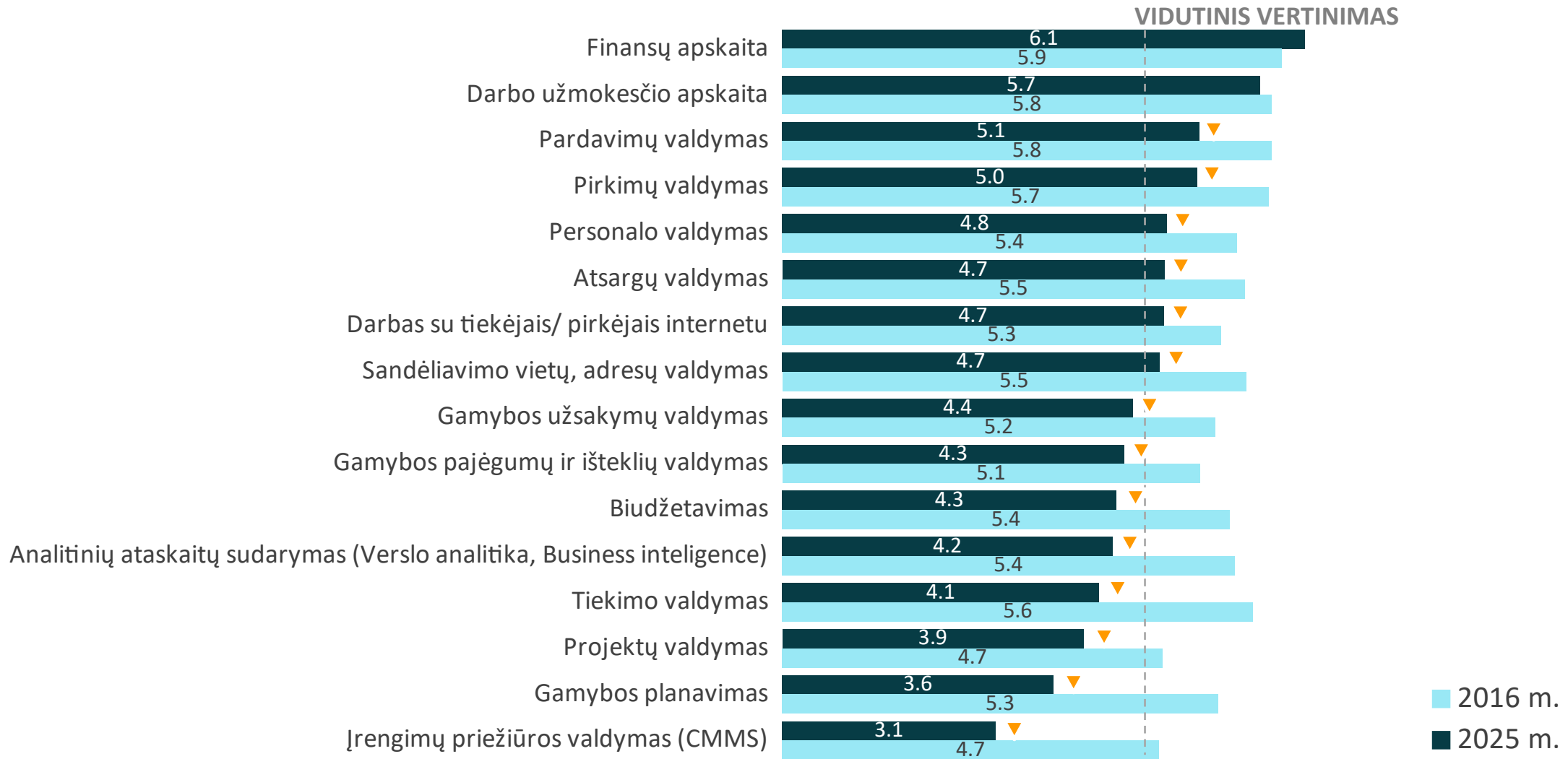


Įvertinkite teiginius atsižvelgdami į Jūsų turimą finansų apskaitos ir verslo valdymo sistemą (1 visiškai nesutinku, 7 - visiškai sutinku)

Imtis: VVS naudotojai, 2025 m. N=184, 2016 m. N=170

Statistiškai reikšmingai daugiau ▲ / mažiau ▼ nei 2016 m.

Funkcinių sričių vertinimas



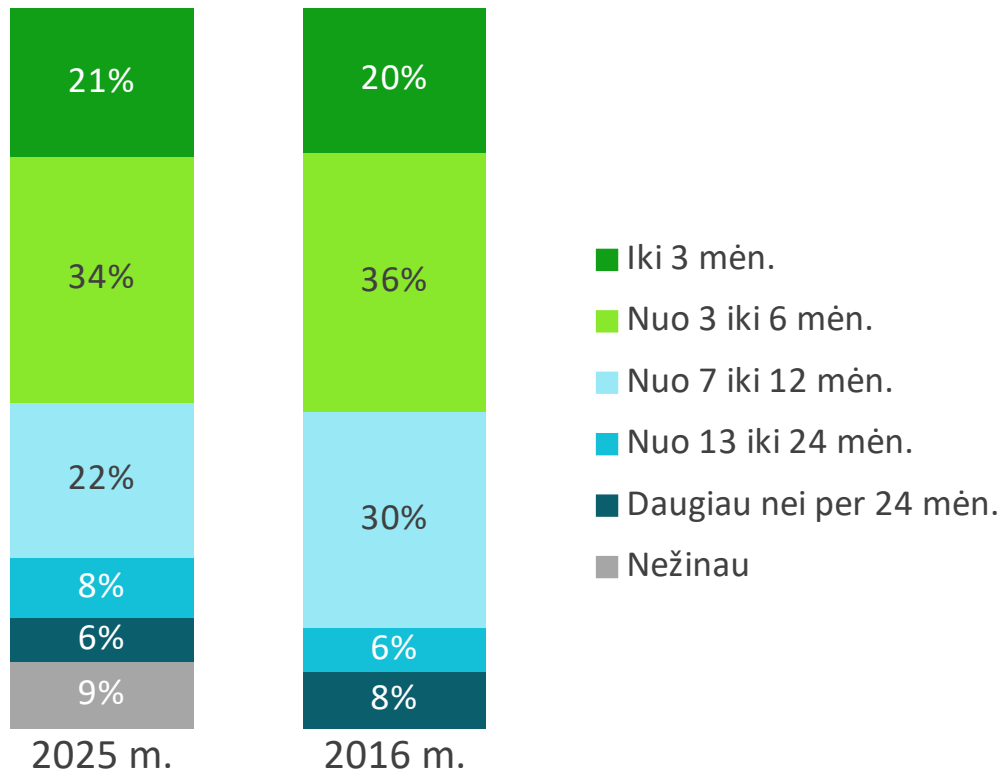
Kokias funkcines sritis naudojate finansų apskaitos ir verslo valdymo sistemoje? Ar esate patenkinti jų teikiamu funkcionalumu?
 Imtis: VVS funkcinių sričių naudotojai, kurie pateikė įvertinimą 7 balų skalėje – 1 visiškai nepatenkintas, 7 - visiškai patenkintas

Statistiškai reikšmingai daugiau ▲ / mažiau ▼ nei 2016 m.

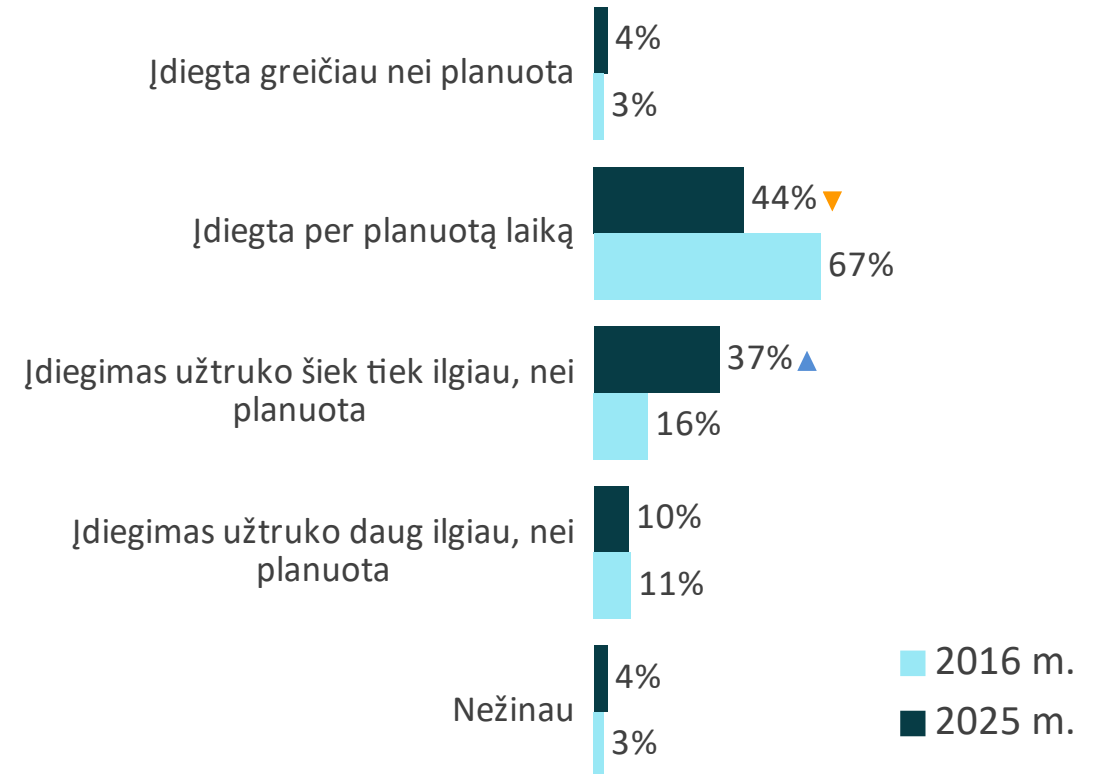
VVS diegimas

VVS įsidiegimo trukmė

PER KIEK LAIKO ĮDIEGTA?



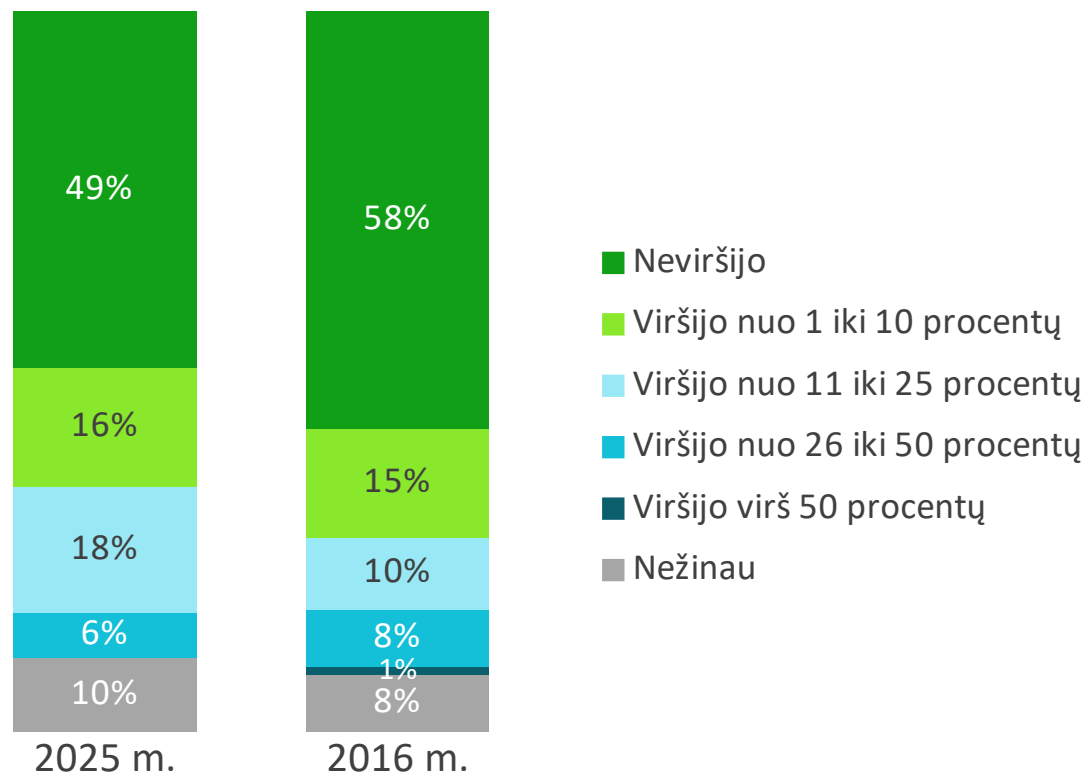
AR VIRŠIJO SUPLANUOTĄ TRUKMĘ?



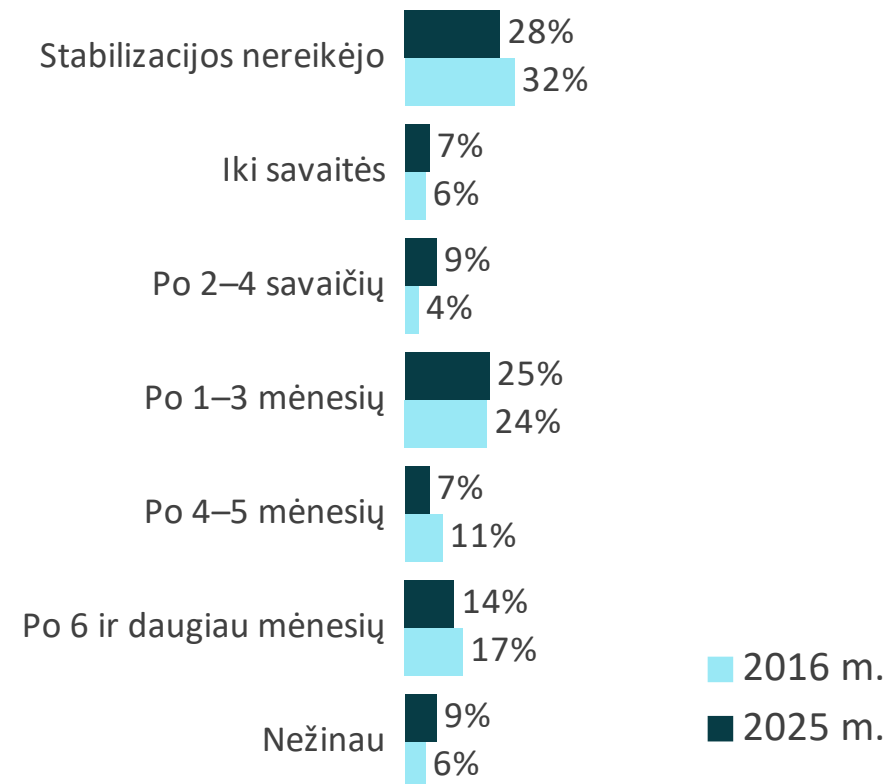
Per kiek laiko įsidiegėte finansų apskaitos ir verslo valdymo sistemą nuo pasirinkimo?
Kaip vertinate, ar finansų apskaitos ir verslo valdymo sistemos diegimas viršijo suplanuotą trukmę?
Imtis: dalyvavę renkant ir diegiant VVS, 2025 m. N=97, 2016 m. N=100

VVS įsidiegimo biudžetas ir stabilizavimas

AR VIRŠIJO SUPLANUOTĄ BIUDŽETĄ?



PER KIEK LAIKO STABILIZAVOSI ĮMONĖS VEIKLA?

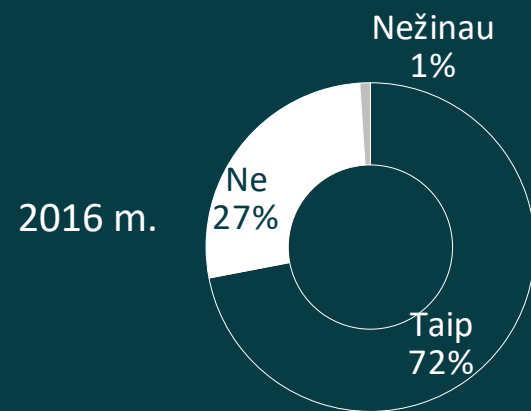
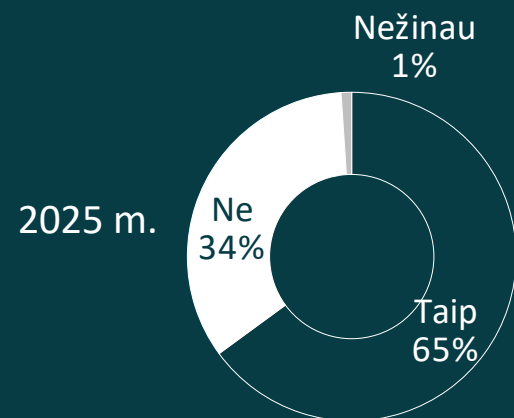


Kaip vertinate, ar finansų apskaitos ir verslo valdymo sistemos diegimas viršijo planuotą biudžetą?

Per kiek laiko stabilizavosi įmonės veikla po finansų apskaitos ir verslo valdymo sistemos eksploatacijos pradžios?

Imtis: dalyvavę renkant ir diegiant VVS, 2025 m. N=97, 2016 m. N=100

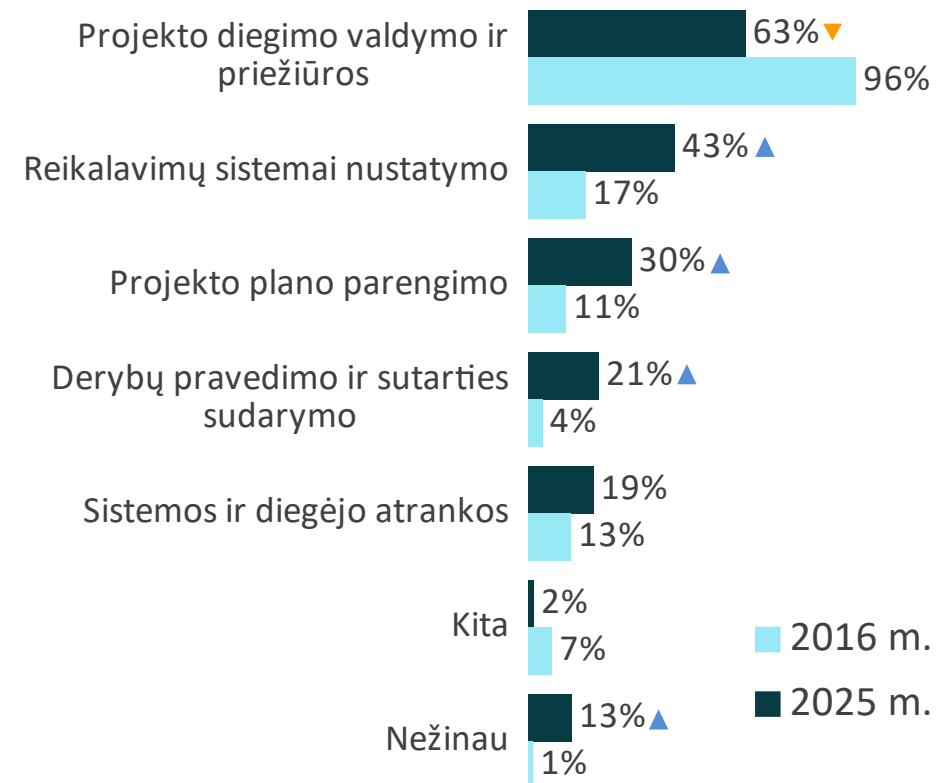
Naudojimasis išorinių konsultantų paslaugomis



Ar finansų apskaitos ir verslo valdymo sistemos atrankos ar diegimo metu naudojotės išorinių konsultantų paslaugomis?

Imtis: dalyvavę renkant ir diegiant VVS, 2025 m. N=97, 2016 m. N=100

Naudotos paslaugos



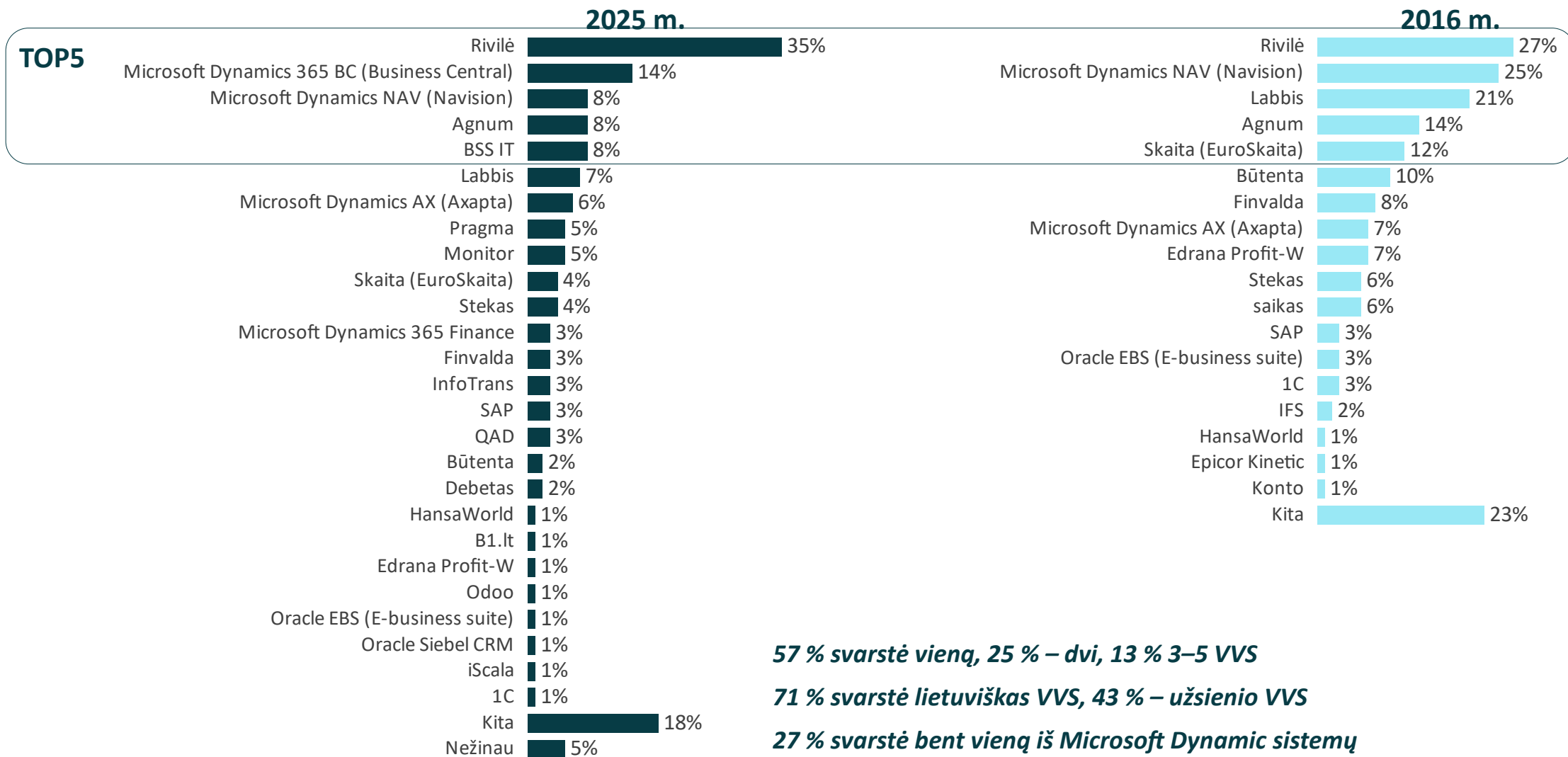
Kokiomis išorinių konsultantų paslaugomis naudojotės?
Imtis: naudojęsi išorinių konsultantų paslaugomis, 2025 m. N=63, 2016 m. N=72

Statistiškai reikšmingai daugiau ▲ / mažiau ▼ nei 2016 m.

The background of the slide is a blurred image of a laptop, showing the keyboard and the screen. The laptop is light-colored, possibly silver or white, and is open. The background is out of focus, creating a soft, professional look.

Lietuvoje naudojamos VVS

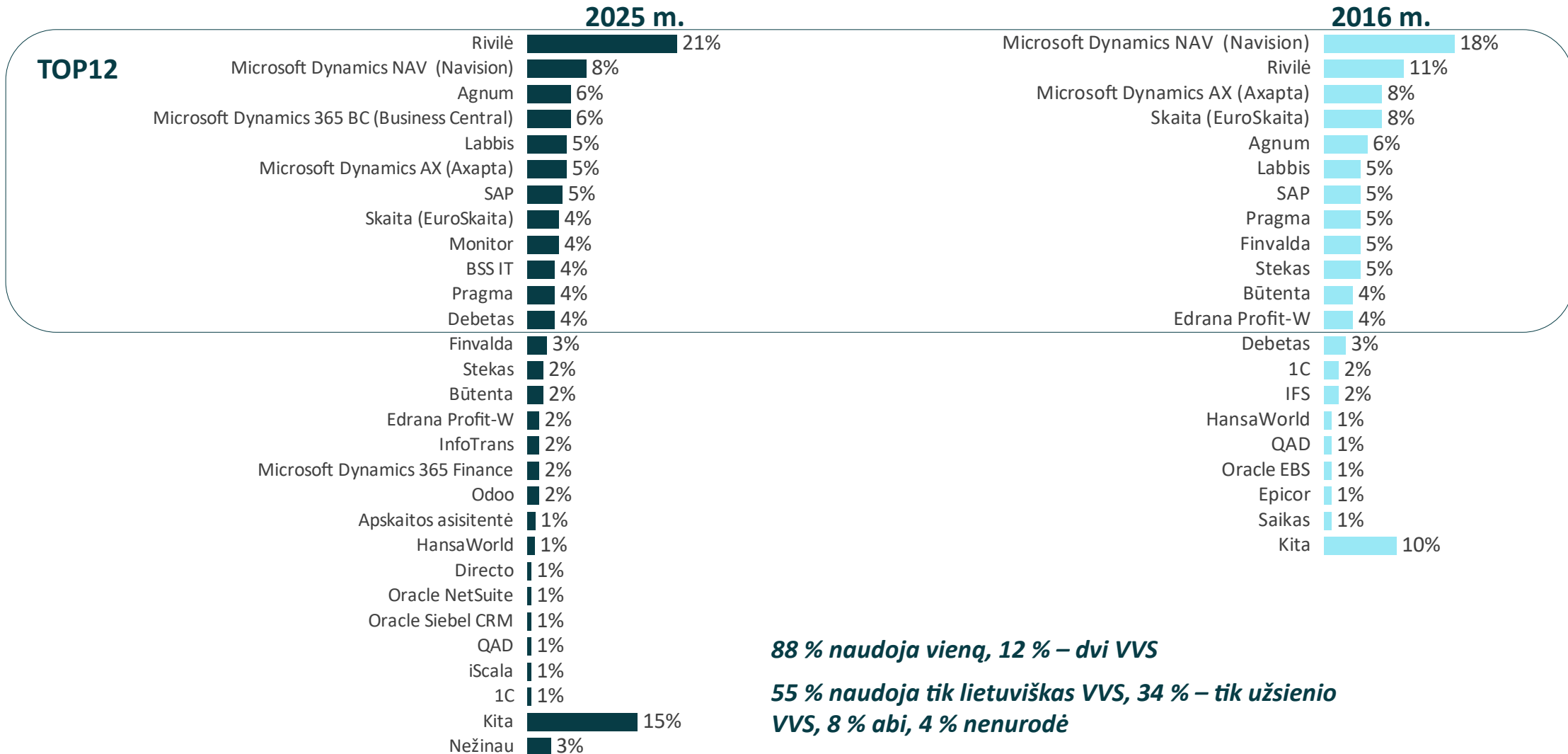
Sistemos, iš kurių renkasi



Tarp kokių sprendimų rinkotės finansų apskaitos ir verslo valdymo sistemos atrankos metu?

Imtis: dalyvavę renkant ir diegiant VVS, 2025 m. N=97, 2016 m. N=100

Sistemos, kurias naudoja



88 % naudoja vieną, 12 % – dvi VVS

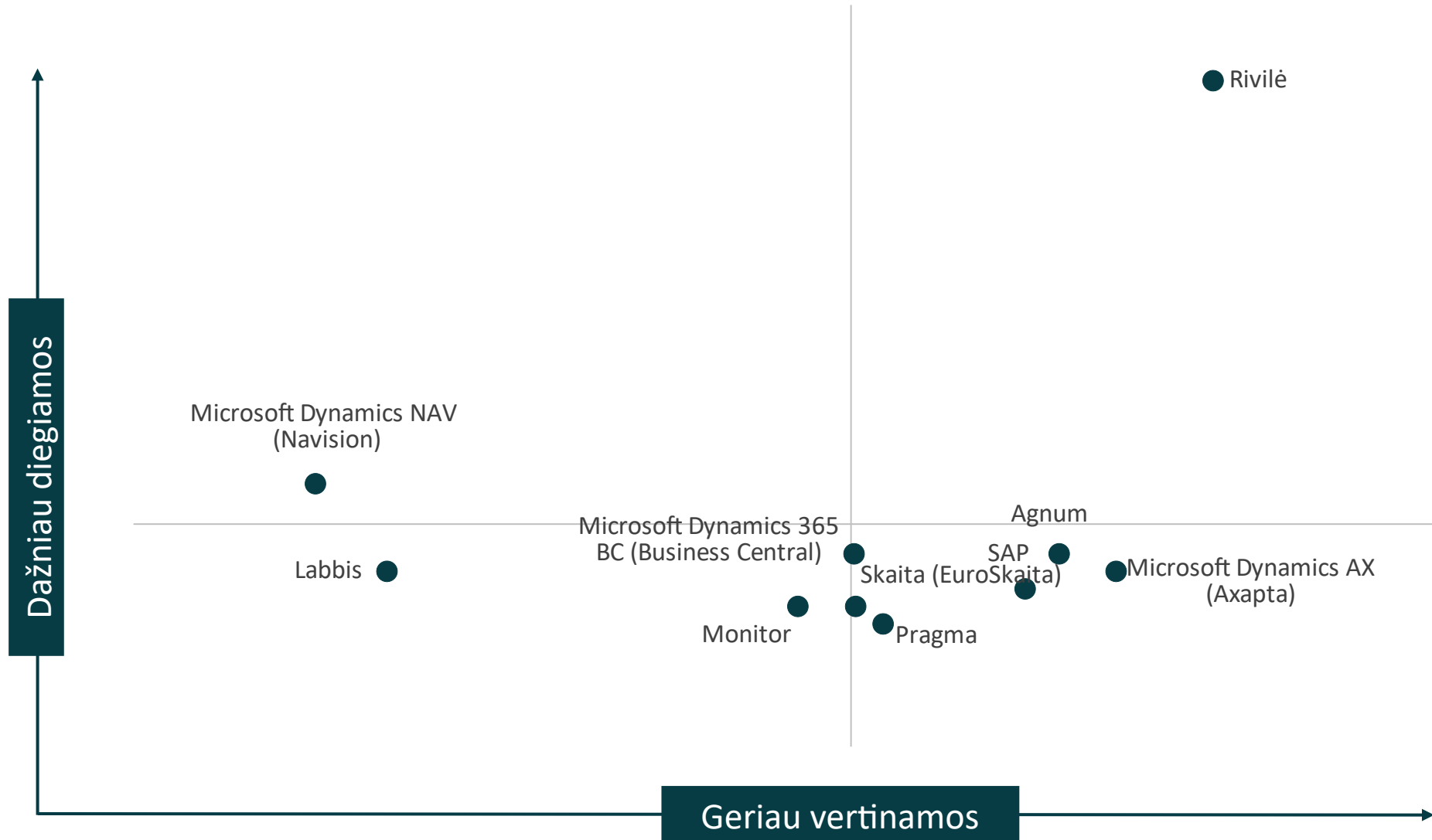
55 % naudoja tik lietuviškas VVS, 34 % – tik užsienio VVS, 8 % abi, 4 % nenurodė

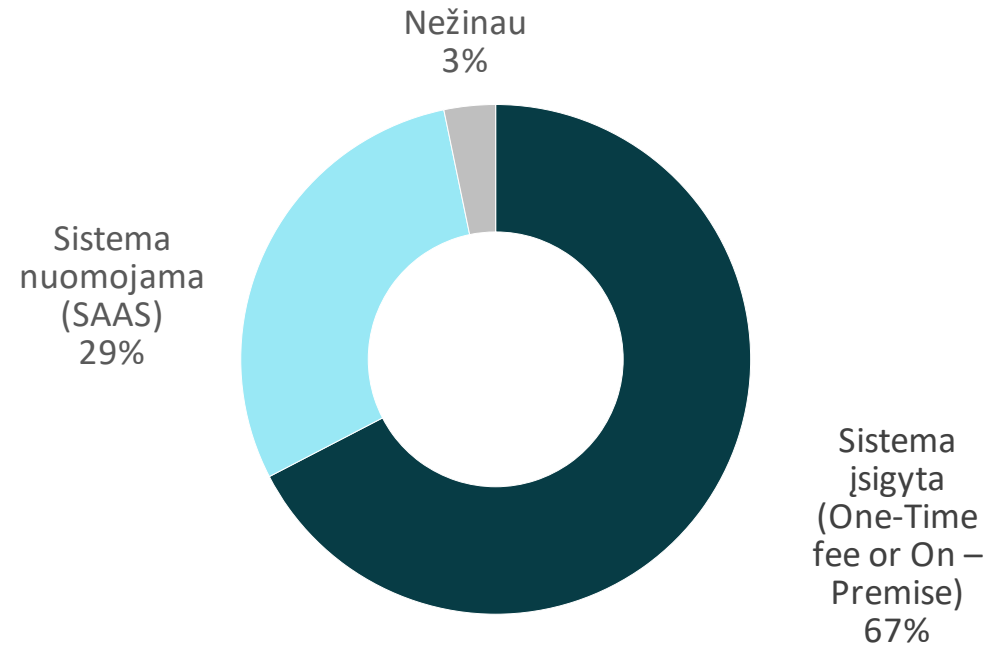
20 % naudoja bent vieną iš Microsoft Dynamic sistemų

Kokią finansų apskaitos ir verslo valdymo sistemą naudojate?

Imtis: VVS naudotojai, 2025 m. N=184, 2016 m. N=160

Lietuvoje dažniausiai naudojamų VVS matrica TOP10





Išsami tyrimo ataskaita

Funkcija / Turinys	Sutrumpinta ataskaita	Išsami ataskaita
Bendras VVS naudotojų portretas	✓	✓
Naudojimo dažnis ir planai	✓	✓
Vertinimo apžvalga (bendrinė)	✓	✓
Kiekvienos sistemos funkcinių sričių analizė	✗	✓
Diegimo sėkmės parametrai	✗	✓
Duomenų detalizacija (sektoriai, imtis)	✗	✓
VVS palyginimų lentelės ir vertinimai	✗	✓

Aušra – Ausra.Vieira@raitgroup.com

Išsami ataskaita: 7000 EUR + PVM

***Išsami ataskaita** pateikia detalią kiekvienos sistemos funkcinių sričių analizę, diegimo sėkmės parametrus, duomenų detalizaciją pagal sektorius ir imtį bei VVS palyginimo lenteles su vertinimais.*



SUSISIEKITE SU MUMIS



Tyrimą organizavo:

Romas Venckauskas

romas@konsultacijos.lt

+370615 45181



Ona Makauskaitė-Gudaitienė

ona.makauskaite@raitgroup.com

+37068814310